

1//818054(039)

Министерство науки и высшего образования  
Российской Федерации  
Государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования города Москвы  
«Московский городской педагогический университет»

Институт права и управления

Кафедра государственного  
и муниципального управления и правоведения

---

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ  
И МУНИЦИПАЛЬНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ  
В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ:  
ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ  
ДНИ НАУКИ В МГПУ**

**Сборник статей**

*Под редакцией  
доктора политических наук, профессора  
Ю. В. Гуськова, Ю. Н. Бодиной*

**RU**  
**Science**  
RU-SCIENCE.COM

Москва  
2021

Ministry of science and higher education Russian Federation  
State Autonomous educational institution of higher education of Moscow  
"Moscow city pedagogical University»

Institute of law and management

Department of state and municipal administration and law

---

# **STATE AND MUNICIPAL GOVERNMENT IN MODERN RUSSIA: PROBLEMS AND SOLUTIONS**

**Digest of articles**

*Under the editorship  
doctor of political Sciences, Professor  
Yu. V. Guskov, Yu. N. Bodina*

**RU**  
**Science**  
RU-SCIENCE.COM

Москва  
2021

# Оглавление

|  |    |
|--|----|
| <i>Семенкова М. В., Гуськов Ю. В.</i><br>ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ PR И<br>СРЕДСТВ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ В ГОСУДАРСТВЕННЫХ<br>ОРГАНАХ ВЛАСТИ.....   | 11 |
| <i>Алексеева А. А., Колесников А. В.</i><br>МОТИВАЦИЯ ПЕДАГОГА<br>К ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....  | 14 |
| <i>Емельянова З. В., Гуськов Ю. В.</i><br>ПРИОРИТЕТНЫЕ ПРОЕКТЫ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ.....  | 18 |
| <i>Калабина Е. В., Гуськов Ю. В.</i><br>ОБРАЗОВАНИЕ В ТЕЧЕНИЕ ВСЕЙ ЖИЗНИ<br>КАК СОВРЕМЕННАЯ ПОТРЕБНОСТЬ .....  | 21 |
| <i>Осоргин А. Н., Панферова Н.Г., Патутина Н. А.</i><br>КОММУНИКАЦИОННЫЕ И ПРАВОВЫЕ ОСОБЕННОСТИ<br>КОМПЕТЕНТНОСТНОГО ПОДХОДА<br>ПРИ ПРОВЕДЕНИИ АТТЕСТАЦИИ ПЕДАГОГОВ<br>В СИСТЕМЕ ОБЩЕГО ОБРАЗОВАНИЯ..... | 24 |
| <i>Калабина Е. В., Гуськов Ю. В.</i><br>ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ СОТРУДНИКОВ<br>В КОНТЕКСТЕ КОНЦЕПЦИИ ОБУЧЕНИЕ<br>В ТЕЧЕНИЕ ВСЕЙ ЖИЗНИ .....   | 30 |
| <i>Хомякова В. И., Савин А. В.</i><br>ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ ПРОЦЕССОМ<br>В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ УЧРЕЖДЕНИИ И ФОРМЫ ПООЩРЕНИЯ<br>ПЕДАГОГОВ .....   | 34 |
| <i>Смирнова А. С., Патутина Н. А.</i><br>ТИПЫ АТТЕСТАЦИИ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ.....  | 40 |
| <i>Стукалова В. О., Савин А. В.</i><br>ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ И ПОДБОР ПЕРСОНАЛА<br>В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.....  | 45 |
| <i>Тимошкин С. П., Павлов А. И.</i><br>ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЦЕНТРА КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ<br>КАК ФАКТОР ВОЗДЕЙСТВИЯ НА УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ<br>ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ .....                                  | 49 |

|  |     |
|--|-----|
| <i>Власова А. О., Савин А. В.</i>                        |     |
| <b>КОНФЛИКТЫ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ</b> .....    | 56  |
| <i>Смилянец Е. А., Колесников А. В.</i>                  |     |
| <b>ПРОБЛЕМА ИНТЕРНЕТ ЗАВИСИМОСТИ У ПОДРОСТКОВ</b> .....  | 69  |
| <i>Варакина Д. В., Сулимова Д. М., Павлов А. И.</i>      |     |
| <b>КОНФЛИКТЫ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ.</b>          |     |
| <b>КОНФЛИКТЫ В СИСТЕМЕ УЧИТЕЛЬ-УЧЕНИК</b> .....          | 73  |
| <i>Колпачкова А. А., Бодина Ю. Н.</i>                    |     |
| <b>ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ</b>                    |     |
| <b>В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ</b> .....               | 77  |
| <i>Красотина А. Д., Павлов А. И.</i>                     |     |
| <b>СОЗДАНИЕ СИСТЕМЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ РАБОТЫ</b>            |     |
| <b>ПЕРСОНАЛА В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ</b> .....     | 84  |
| <i>Лившиц А. А., Савин А. В.</i>                         |     |
| <b>СОВЕТСКАЯ СИСТЕМА ОБРАЗОВАНИЯ:</b>                    |     |
| <b>ДОСТОИНСТВА И НЕДОСТАТКИ ОБРАЗОВАНИЯ В СССР</b> ..... | 91  |
| <i>Мешков М. Ю., Павлов А. И.</i>                        |     |
| <b>СИСТЕМА ОБРАЗОВАНИЯ В ИСПАНИИ</b> .....               | 95  |
| <i>Микеладзе С. Д., Шатохина С. С., Патутина Н. А.</i>   |     |
| <b>ОСОБЕННОСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ</b>             |     |
| <b>В СЕМЕЙНОМ БИЗНЕСЕ</b> .....                          | 99  |
| <i>Рубцова В. В., Горелов О. И.</i>                      |     |
| <b>СИСТЕМЫ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЕМ</b> .....     | 104 |
| <i>Степанова А. И., Бодина Ю. Н.</i>                     |     |
| <b>ВИДЫ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ КОНФЛИКТОВ</b> .....              | 107 |
| <i>Тилинина Д. М., Павлов А. И.</i>                      |     |
| <b>СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ</b>                       |     |
| <b>ПЕДАГОГИЧЕСКОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ ПЕДАГОГА</b> .....      | 112 |
| <i>Тришина Е. О., Бодина Ю. Н.</i>                       |     |
| <b>МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ</b>                      |     |
| <b>В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ</b> .....               | 116 |
| <i>Ушакова Е. С., Ременников В. Б.</i>                   |     |
| <b>УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ В ГИМНАЗИИ</b> .....            | 122 |
| <i>Шатохина С. С., Микеладзе С. Д., Ременников В. Б.</i> |     |
| <b>АУДИТ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ</b>                   |     |
| <b>СФЕРОЙ ОБРАЗОВАНИЯ</b> .....                          | 127 |

|  |     |
|--|-----|
| <i>Шатохина С. С., Тилинина Д. М., Ременников В. Б.</i><br>ИСААК НЬЮТОН<br>И «АНГЛИЙСКОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ЧУДО» .....   | 131 |
| <i>Шишунов Д. А., Горелов О. И.</i><br>ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ МЕНЕДЖЕРА ПО УПРАВЛЕНИЮ<br>ПЕРСОНАЛОМ МЕНЕДЖЕР ПО ПЕРСОНАЛУ .....                                      | 135 |
| <i>Морозова Е. В., Рябцева Д. В., Павлов А. И.</i><br>ВЗАИМОСВЯЗЬ СТРАТЕГИИ ОРГАНИЗАЦИИ<br>И СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ .....                             | 139 |
| <i>Максимова Е. О., Колесников А. В.</i><br>ВЫУЧЕННАЯ БЕСПОМОЩНОСТЬ<br>КАК ФАКТОР, ТОРМОЗЯЩИЙ РАЗВИТИЕ ЛИЧНОСТИ .....  | 145 |
| <i>Кириллов П. А., Королева Л. В., Горелов О. И.</i><br>ПОЛОЖЕНИЕ МОЛОДЕЖИ<br>В СОВРЕМЕННОМ РОССИЙСКОМ ОБЩЕСТВЕ .....  | 148 |
| <i>Иванычев А. Н., Колесников А. В.</i><br>ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКА .....   | 153 |
| <i>Моргачев Я. К., Гуськов Ю. В.</i><br>ЗАКОН О СОЗДАНИИ АВТОНОМНОГО СЕГМЕНТА<br>РОССИЙСКОГО ИНТЕРНЕТА,<br>КАК ФАКТОР РЕГУЛИРОВАНИЯ ИНТЕРНЕТА В РОССИИ .....   | 159 |
| <i>Дьяконова И.А., Горелов О. И.</i><br>ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ВНЕДРЕНИЯ<br>ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ<br>И ТЕХНОЛОГИЙ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ СРЕДИ НАСЕЛЕНИЯ ..... | 162 |
| <i>Сохибова К. Ш., Гуськов Ю. В.</i><br>ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ<br>ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ<br>В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ .....            | 167 |
| <i>Степочкин Н. В., Гуськов Ю. В.</i><br>УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКОЙ В РОССИИ.<br>ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ .....   | 171 |
| <i>Быкова А. В., Гуськов Ю. В.</i><br>СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ГОРОДСКОГО ОКРУГА ЩЕЛКОВО<br>И ПУТИ ЕЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ .....                                       | 175 |

|  |  |     |
|--|--|-----|
| <i>Кузнецова И. Р., Бодина Ю. Н.</i>               | ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ .....   | 179 |
| <i>Кузнецов А. А., Гуськов Ю. В.</i>               | АНАЛИЗ И ОЦЕНКА РЕАЛИЗАЦИИ МОЛОДЕЖНЫХ ПРОЕКТОВ В ГОРОДЕ МОСКВЕ .....   | 183 |
| <i>Коновалова Н. В., Боровик И. Е.</i>             | СИСТЕМА ПЕРЕПОДГОТОВКИ И ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ГРАЖДАНСКИХ СЛУЖАЩИХ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ .....  | 186 |
| <i>Дернова Ю. С., Диких В. А.</i>                  | МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ В ОРГАНАХ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ.....  | 192 |
| <i>Дяблова А. В., Сулимова Д. М., Бодина Ю. Н.</i> | СПЕЦИФИКА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ .....  | 198 |
| <i>Трушина Ю. В., Рябцева Д. В.</i>                | РЕГИОН КАК СУБЪЕКТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ.....  | 201 |
| <i>Харитонова О. А., Гуськов Ю. В.</i>             | СИСТЕМА НАЛОГОВЫХ ОРГАНОВ КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ .....   | 204 |
| <i>Яровая О. Н., Гуськов Ю. В.</i>                 | ПЕРЕНОС НЕКОТОРЫХ ФЕДЕРАЛЬНЫХ СТРУКТУР ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В ДФО КАК ОСНОВА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА .....   | 209 |
| <i>Невретдинова О. Р., Гуськов Ю. В.</i>           | СИСТЕМА МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ (на примере ФГАУ «Фонд новых форм развития образования»)..... | 213 |
| <i>Селина А. Н., Гуськов Ю. В.</i>                 | ПРОБЛЕМЫ СОВРЕМЕННОГО ШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ .....  | 220 |

|  |     |
|--|-----|
| <i>Молчанова О. В., Гудков Б. Н.</i><br>ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ<br>В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СФЕРЕ<br>(СЛУЖБА СОЦИАЛЬНО-ПСИХОЛОГИЧЕСКОГО<br>СОПРОВОЖДЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ)..... | 225 |
| <i>Арнус Н. Х., Мошкин А. С.</i><br>МЕСТО И РОЛЬ ЭКОНОМИЧЕСКИХ МЕТОДОВ<br>В УПРАВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ<br>И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО МОТИВАЦИИ СОТРУДНИКОВ.....                           | 229 |
| <i>Арнус Н. Х., Мошкин А. С.</i><br>ИННОВАЦИИ В ОБРАЗОВАНИИ .....  | 233 |
| <i>Дарищева Д. А., Мошкин А. С.</i><br>АНАЛИЗ НЕСОСТОЯВШИХСЯ ЛИБО ОТМЕНЕННЫХ ЗАКУПОК,<br>ПРОВОДИМЫХ ДЛЯ НУЖД ГАОУ МГПУ.....  | 236 |
| <i>Жукова И. Н., Мошкин А. С.</i><br>ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ<br>ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ СО СТОРОНЫ<br>ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЕЕ УСЛУГ .....                                  | 246 |
| <i>Жукова И. Н., Мошкин А. С.</i><br>ПСИХОЛОГИЧЕСКИЙ КОМФОРТ<br>ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ .....  | 251 |
| <i>Савонова К. В., Гудков Б. Н.</i><br>ВЕНЧУРНОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ<br>В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ.....   | 253 |
| <i>Гревцева А. Е., Мошкин А. С.</i><br>СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННЫХ<br>ЗАКУПОК ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ.....   | 256 |
| <i>Полякова Е. Е., Мошкин А. С.</i><br>ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ<br>ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ<br>В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ.....  | 260 |
| <i>Опришь И. В., Диких В. А.</i><br>ПРОФОРИЕНТАЦИОННАЯ РАБОТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ<br>ОРГАНИЗАЦИЙ В УСЛОВИЯХ СТОЛИЧНОГО РЕГИОНА .....   | 264 |
| <i>Стройная А. В., Гуськов Ю. В.</i><br>ПРОБЛЕМЫ ТЕРРИТОРИАЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ<br>МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ КАРЕЛИЯ .....   | 267 |

|   |     |
|---|-----|
| <i>Халеева Д. С., Гуськов Ю. В.</i>   |     |
| РАЗВИТИЕ ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ .....  | 273 |
| <i>Леонова М. И., Гуськов Ю. В.</i>   |     |
| КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ<br>ОРГАНИЗАЦИИ КАК ФАКТОР ЕЕ УСПЕШНОГО РАЗВИТИЯ... | 278 |
| <i>Еганов В. Р.</i>   |     |
| ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ В РОССИИ<br>В НАЧАЛЕ ДВАДЦАТОГО СТОЛЕТИЯ.....              | 282 |