

1Н//786651(039)

АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ
ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

МОДЕЛЬ ОЦЕНКИ И АТТЕСТАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Сборник научных статей

*Под научной редакцией
доктора юридических наук,
профессора С. Н. Князева*

Минск
2019

СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	3
--------------------------	----------

РАЗДЕЛ 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ И ПРИКЛАДНЫЕ АСПЕКТЫ ПРОВЕДЕНИЯ ОЦЕНКИ И АТТЕСТАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ	5
---	----------

1.1. Теоретико-методологические подходы к характеристике и оценке деятельности управленческого персонала в условиях инновационного развития (<i>Э. А. Лутохина</i>)	5
1.2. Подходы к классификации инновационной продукции, системному анализу публикаций и разработке новой модели оценки аттестации государственных служащих (<i>А. В. Ивановский</i>).....	26
1.3. Развитие законодательства в сфере управления государственной службой: доктринальный и институциональный подходы (<i>А. А. Парфенчик, Е. В. Тулейко</i>).....	37
1.4. К вопросу об определении понятия «профессиональные качества» государственных служащих (<i>А. В. Стром</i>).....	48
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	52

РАЗДЕЛ 2. ЗАРУБЕЖНЫЙ И ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ ОПЫТ ОЦЕНКИ И АТТЕСТАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ.....	57
--	-----------

2.1. Зарубежный опыт оценки и аттестации государственных служащих.....	57
2.1.1. Общая характеристика и особенности проведения оценки и аттестации: обзор зарубежного опыта (<i>Д. В. Голубничий, М. Н. Свиридова</i>).....	57
2.1.2. Практика проведения оценки и аттестации государственных служащих в странах Восточной Европы (<i>С. М. Алейникова, О. В. Босько, М. П. Шкляр, И. Н. Борд</i>).....	70
2.1.3. Теоретические и прикладные подходы к оценке и аттестации государственных служащих в Российской Федерации и Украине (<i>С. М. Алейникова</i>).....	81
2.1.4. Основные методические подходы к оценке и аттестации государственных служащих стран Азии (<i>С. С. Злобин</i>).....	92

2.1.5. Методика оценки и коэффициенты эффективности деятельности государственных служащих Великобритании, Франции, Нидерландов, Швеции и Латвии (<i>Д. Б. Новаковская, А. А. Ляшко</i>)	100
2.1.6. Внеочередная аттестация государственных служащих: опыт Российской Федерации и Республики Казахстан (<i>О. В. Босько</i>)	110
2.1.7. Практика проведения квалификационного экзамена на присвоение классов государственным служащим в зарубежных странах (<i>А. А. Парфенчик</i>)	115
2.2. Проведение оценки и аттестации государственных служащих в Республике Беларусь	121
2.2.1. Правовой алгоритм аттестации государственных служащих в Республике Беларусь (<i>И. П. Сидорчук, О. В. Ефремов, Е. Г. Крысь</i>)	121
2.2.2. Права и обязанности участников процесса оценки и аттестации (<i>М. П. Шкляр</i>)	130
2.2.3. Оценка деятельности и аттестации государственных служащих, осуществляющих административные процедуры в электронной форме (<i>А. А. Парфенчик</i>)	142
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	151

РАЗДЕЛ 3. ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ОЦЕНКЕ И АТТЕСТАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ..... 165

3.1. Совершенствование инструментов и методов аттестации государственных служащих	165
3.1.1. Реорганизация модели аттестации как способ совершенствования кадровой расстановки (<i>Е. В. Тулейко, А. А. Парфенчик</i>)	165
3.1.2. Рекомендации по внедрению методов комплексной оценки и аттестации государственных служащих в Республике Беларусь (<i>С. Г. Мухин</i>)	172
3.1.3. Технологии планирования карьеры и профессионального развития государственных служащих (<i>Ю. А. Смолячкова, И. Н. Борд</i>)	177

3.1.4. Анализ функциональной нагрузки структурных подразделений для проведения оценки государственных служащих (<i>А. А. Лукьянчик</i>)	185
3.1.5. Оценка исполнения должностных обязанностей как показатель эффективности деятельности (<i>Л. П. Ганчарик</i>)	191
3.1.6. Прикладные подходы к использованию методов «Assessment Center» и «360 градусов» как потенциальных форм проведения аттестации в Республике Беларусь (<i>А. А. Лукьянчик, И. С. Демчук</i>)	200
3.1.7. Критериальная база оценочных мероприятий (<i>Д. Б. Новаковская</i>)	207
3.2. Информационная поддержка оценки и аттестации государственных служащих	219
3.2.1. Автоматизация проведения оценки и аттестации: программные средства и инструменты (<i>Т. М. Смоликова, С. Н. Макареня, Л. В. Дубоенко</i>)	219
3.2.2. Зарубежный опыт использования информационных технологий для отбора и оценки государственных служащих (<i>С. Н. Макареня, Л. В. Дубоенко, А. Н. Копырина, А. В. Лось, Л. Н. Аврамова, Н. М. Азаревич, В. М. Каратай, Е. Н. Иванова</i>)	226
3.2.3. Основные направления информатизации процессов оценки и аттестации государственных служащих (<i>Н. М. Азаревич, Д. М. Кабаков</i>)	234
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	239